

中國香港欖球總會



HONG KONG
CHINA RUGBY

中國香港欖球總會 全新發展策略

2024年

我們的十年發展策略

發展策略基於三大支柱，透過欖球運動，致力為香港創造正面社會影響

宗旨：「透過欖球運動，致力為香港創造正面社會影響」
使命：「在香港建立一個緊密相連、可持續發展的欖球生態」

支柱 1: 社區和參與

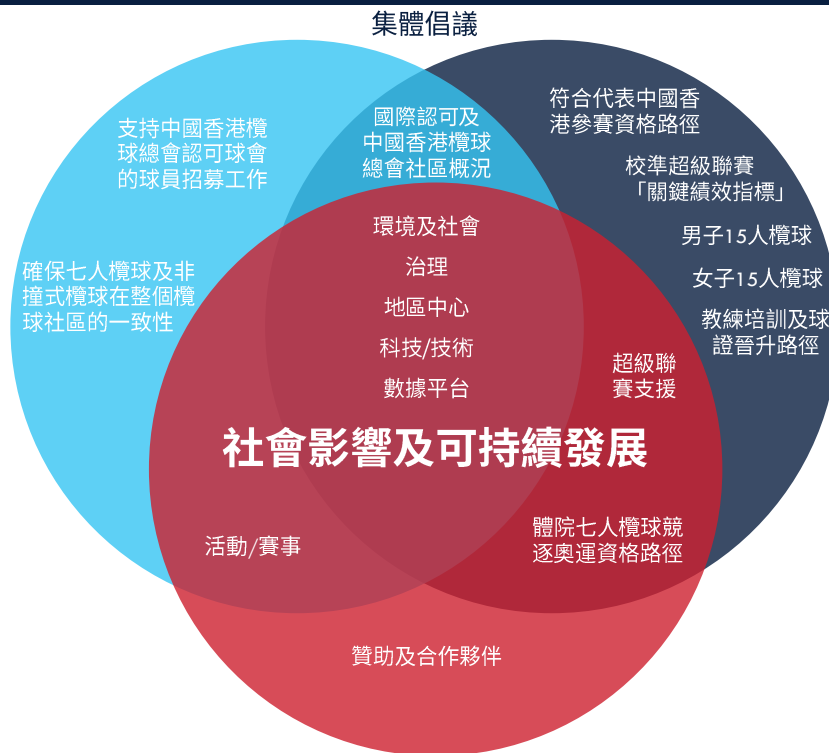
透過加強互動、提升參與及留任球員，以最大限度優化社會影響力

- 以地區中心為樞紐，建立充滿活力的欖球社區，目標在2024/25賽季到2028/29賽季，提升中國香港欖球總會的參與度、互動投入度及觀賽球迷人數，每年增長10%以上
- 吸引15,000名註冊球員參與欖球賽事，倡導球員招募工作的性別平等，目標在2027年，實現所有分齡組別的性別比例為60:40
- 2027年，七人欖球運動位列中國香港學界體育聯會及中國香港大專體育協會最多人數參與的男、女子隊際運動項目頭三名
- 2027年，欖球運動全面納入本地學校體育課程；推動大灣區球會、本地學校及大學融入本地球會社區

支柱 2: 可持續發展

在可持續發展的基礎上，實現目標

- 透過三大主要收入來源，創造多元收入：a)國泰/滙豐香港國際七人欖球賽，b)舉辦第二個大型年度活動及c)欖總數碼平台
- 欖總致力推動在環境、社會影響及治理領域的可持續發展，矢志成為體育業界可持續發展的領導者。



支柱 3: 代表隊欖球

打造明星球員，作為香港模範，以鼓勵大眾參與欖球運動

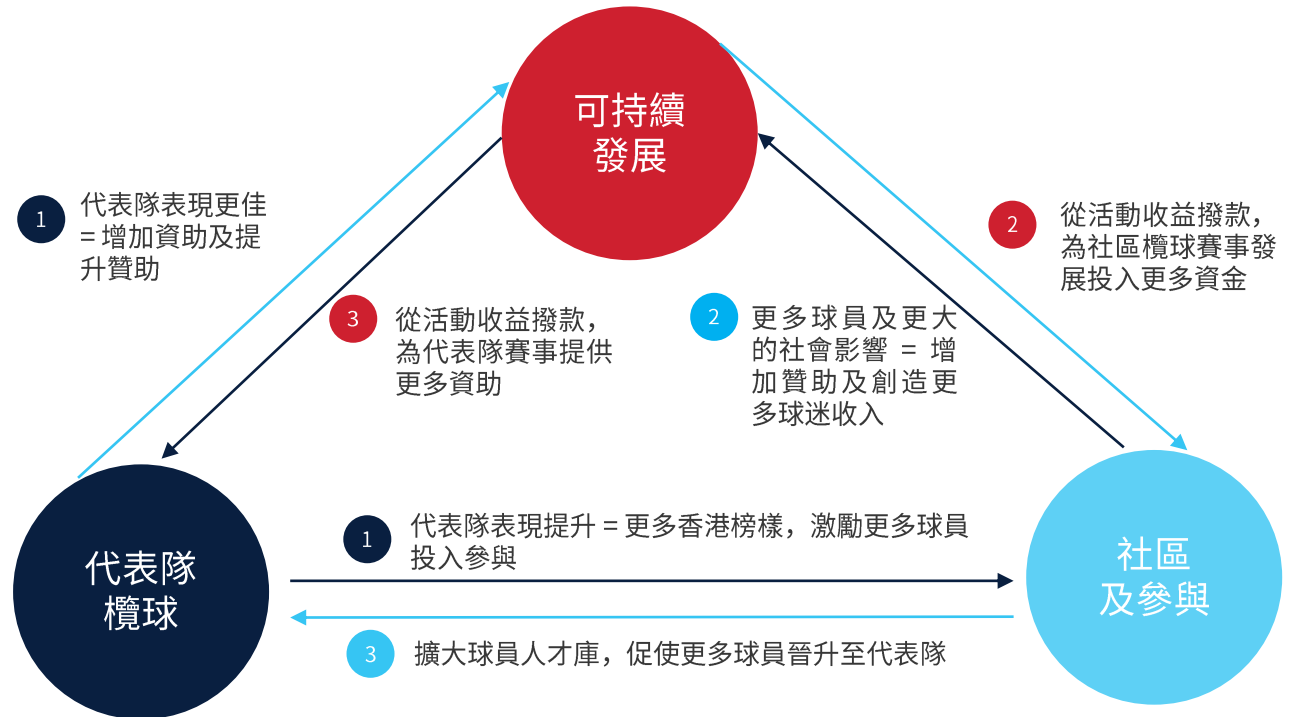
- 獲體院評定為為期4年的「A級」精英體育項目
- 男、女子隊奪取2028及2032年奧運資格
- 男、女子隊在2026及2030年亞運會奪冠
- 投放更多資源發展女子代表隊賽事及本地女子超級聯賽，以加速在2025及2029年取得女子欖球世界盃的參賽資格
- 繼續發展男子15人欖球項目，確保在地區及國際比賽中，保持競爭力

我們的整體發展策略

一個緊密相連、可持續發展的欖球生態

- 中國香港欖球總會(欖總)策略植基於**三大支柱**(1. 社區和參與、2.可持續發展, 及3. 代表隊欖球, 成就我們的使命: 建立一個「**緊密相連, 可持續發展的欖球生態**」。
- 三大支柱互相支撐, 以**提升社區賽事的參與度、增加資金及收入, 及提升代表隊成績。**

緊密相連及可持續發展的欖球生態



策略執行框架

落實執行發展策略及十年願景

目的：「透過欖球運動，致力為香港創造正面社會影響」
 使命：「在香港建立一個緊密相連、可持續發展的欖球生態」

社會影響及可持續發展 (年度審查和報告)

|  目標 | 支柱 1: 社區和參與 透過加強互動、提升參與及留任球員，以最大限度優化社會影響力 | 支柱 2: 可持續發展 在可持續發展的基礎上，實現目標 | 支柱 3: 代表隊欖球 打造香港模範，鼓勵大眾參與欖球運動 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|---|---------|-----------------------|---------|-------------------------|---------|------|--|----|----|---------|-------|---------|------|---------|-------|---------|---------|---------|----|---------|-------|---------|--------|--|----|----|---------|-----------------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| 長期關鍵績效指標(KPIs)  請參閱後頁了解中短期KPIs | <ul style="list-style-type: none"> 以地區中心為樞紐建立，建立充滿活力的欖球社區，目標在2024/25賽季到2028/29賽季，提升中國香港欖球總會的參與度、互動投入度及觀賽球迷人數，每年增長10%以上 吸引15,000名¹註冊球員參與欖球賽事，倡導球員招募工作的性別平等，目標在2027年，實現所有分齡組別的性別比例為60:40² 2027年，七人欖球運動位列中國香港學界體育聯會及中國香港大專體育協會最多人數參與的男、女子隊際運動項目頭三名 2027年，欖球運動全面納入本地學校體育課程；推動大灣區球會、本地學校及大學融入本地球會社區 | <ul style="list-style-type: none"> 實現2034年，從三大主要收入來源，產生1.8億港元的年度盈餘：a) 香港國際七人欖球賽 b) 第二項大型年度活動 c) 欖總數碼平台 欖總致力推動在環境、社會及治理領域的可持續發展，矢志成為體育業界可持續發展的領導者。 | <ul style="list-style-type: none"> 獲體院評定為為期4年的「A級」精英體育項目 男、女子隊奪取2028及2032年奧運資格 男、女子隊在2026及2030年亞運會奪冠 投放更多資源發展女子代表隊賽事及本地女子超級聯賽，以加速在2025及2029年達成取得女子欖球世界盃的參賽資格 繼續發展男子15人欖球項目，確保在地區及國際比賽中，保持競爭力 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 策略及措施  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>參考</th> <th>倡議</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>社區及參與-1</td> <td>支持中國香港欖球總會認可球會的球員招募工作</td> </tr> <tr> <td>社區及參與-2</td> <td>確保七人欖球及非撞式欖球在整個欖球社區的一致性</td> </tr> <tr> <td>社區及參與-3</td> <td>地區中心</td> </tr> </tbody> </table> <p>項目負責人：周思豪</p> | 參考 | 倡議 | 社區及參與-1 | 支持中國香港欖球總會認可球會的球員招募工作 | 社區及參與-2 | 確保七人欖球及非撞式欖球在整個欖球社區的一致性 | 社區及參與-3 | 地區中心 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>參考</th> <th>倡議</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>可持續發展-1</td> <td>科技/技術</td> </tr> <tr> <td>可持續發展-2</td> <td>數據平臺</td> </tr> <tr> <td>可持續發展-3</td> <td>賽事/活動</td> </tr> <tr> <td>可持續發展-4</td> <td>贊助及合作夥伴</td> </tr> <tr> <td>可持續發展-5</td> <td>治理</td> </tr> <tr> <td>可持續發展-6</td> <td>環境及社會</td> </tr> <tr> <td>可持續發展-7</td> <td>超級聯賽支持</td> </tr> </tbody> </table> <p>項目負責人：David Greaves 及 Bryan Rennie</p> | 參考 | 倡議 | 可持續發展-1 | 科技/技術 | 可持續發展-2 | 數據平臺 | 可持續發展-3 | 賽事/活動 | 可持續發展-4 | 贊助及合作夥伴 | 可持續發展-5 | 治理 | 可持續發展-6 | 環境及社會 | 可持續發展-7 | 超級聯賽支持 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>參考</th> <th>倡議</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>代表隊欖球-1</td> <td>獲取國際認可及提升中國香港欖球總會社區形象</td> </tr> <tr> <td>代表隊欖球-2</td> <td>體院七人欖球競逐奧運資格路徑</td> </tr> <tr> <td>代表隊欖球-3</td> <td>符合代表中國香港參賽資格路徑</td> </tr> <tr> <td>代表隊欖球-4</td> <td>校隊超級聯賽「關鍵績效指標」(KPI)</td> </tr> <tr> <td>代表隊欖球-5</td> <td>女子15人欖球</td> </tr> <tr> <td>代表隊欖球-6</td> <td>男子15人欖球</td> </tr> <tr> <td>代表隊欖球-7</td> <td>教練培訓及球證晉升路徑</td> </tr> </tbody> </table> <p>項目負責人：Jo Hull</p> | 參考 | 倡議 | 代表隊欖球-1 | 獲取國際認可及提升中國香港欖球總會社區形象 | 代表隊欖球-2 | 體院七人欖球競逐奧運資格路徑 | 代表隊欖球-3 | 符合代表中國香港參賽資格路徑 | 代表隊欖球-4 | 校隊超級聯賽「關鍵績效指標」(KPI) | 代表隊欖球-5 | 女子15人欖球 | 代表隊欖球-6 | 男子15人欖球 | 代表隊欖球-7 | 教練培訓及球證晉升路徑 |
| 參考 | 倡議 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 社區及參與-1 | 支持中國香港欖球總會認可球會的球員招募工作 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 社區及參與-2 | 確保七人欖球及非撞式欖球在整個欖球社區的一致性 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 社區及參與-3 | 地區中心 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 參考 | 倡議 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-1 | 科技/技術 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-2 | 數據平臺 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-3 | 賽事/活動 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-4 | 贊助及合作夥伴 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-5 | 治理 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-6 | 環境及社會 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展-7 | 超級聯賽支持 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 參考 | 倡議 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-1 | 獲取國際認可及提升中國香港欖球總會社區形象 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-2 | 體院七人欖球競逐奧運資格路徑 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-3 | 符合代表中國香港參賽資格路徑 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-4 | 校隊超級聯賽「關鍵績效指標」(KPI) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-5 | 女子15人欖球 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-6 | 男子15人欖球 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 代表隊欖球-7 | 教練培訓及球證晉升路徑 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|--|---|---|--|--|
| 需要提升的能力  |  社會影響力話術 |  社會影響框架 |  具啟發性的國際品牌提升 |  舉辦全新及現存賽事的技術技能 |  教練及球證培訓 | |
| 需要的技術支援 |  客戶關係管理(CRM)系統 |  電子商務平台 |  欖總官方網站融入客戶關係管理及電子商務平台功能 |  「以球迷為先」(Fan First) 應用程式/數據平台 |  為球員、醫務及運動科學建立數據庫 |  球員表現評核工具 |

1. 截止2024年2月，共有9,600名參予者；2. 截止2024年2月，性別比例為70:30

項目時間表 (24個月)

未來兩年戰略實施



中國香港檳球總會



HONG KONG
CHINA RUGBY

