

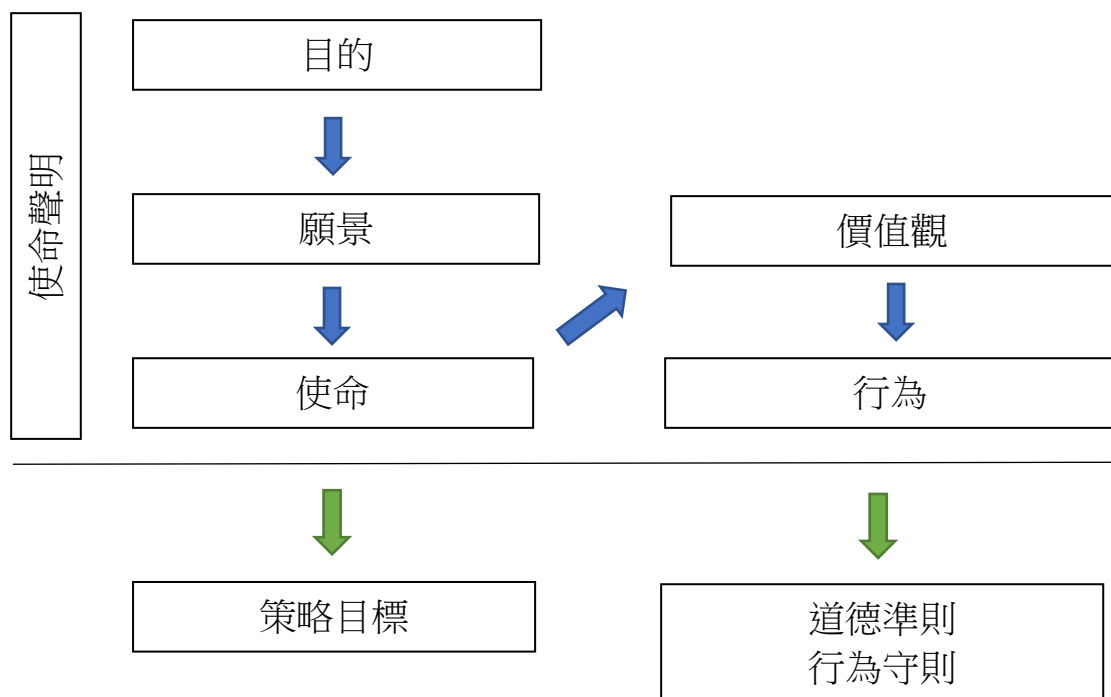
## 訂立使命聲明

### 簡介

本文件的目標是協助球會「訂立使命聲明，概述他們的目標、球會的精神及核心價值」（香港欖球總會策略計劃 2020-23）。為盡可能簡化流程，本文件內載列了一份流程圖及對核心詞彙作出了簡單解釋。

### 流程圖

- 在描述球會的**願景**及**使命**之前，首先明確定義球會的**目的**。
- 明確定義球會在致力達成其使命及願景期間所展現的**價值觀**，並描述體現此等價值觀的**關鍵行為**。
- 撰寫一份包含球會目的、願景、使命及價值觀的簡短聲明（即**使命聲明**）。
- 希望訂立策略計劃的球會須概述**策略目標**，而此目標須專注於實現球會的使命及願景。球會亦可製定**道德準則**及/**行為守則**，以清晰傳達其價值觀及對會員的期望。



### 核心詞彙

目的

*定義：完成或開始從事某件事的理由或某件事存在的原因。*

球會的目的是其存在的根本原因。球會的目的不應被表述為「從事什麼工作」，而應詮釋為「為什麼所從事的工作很重要」

*示例：透過為不同年齡階段及能力層級的人創造機會，從而一同相聚並享受體育運動，為社區作出積極貢獻。*

## 願景

*定義：願望中的想法或畫面。*

球會的願景應基於其目標，展現理想狀態達成後的畫面。願景通常是涵蓋範圍較廣且有抱負的聲明，從而達到激勵員工及會員的效果。

*示例：欖球運動無界限*

## 使命

*定義：分配予一個人或一群人的重要任務。*

球會的使命應支持其願景，並傳達其目的。使命通常概述了球會的長期目標，有助於指導球會製定其策略目標。

*示例：在香港社區深入推廣欖球運動。鼓勵提升各層級欖球比賽的包容性和參與度。協助開發一個可持續的平台，助力港隊在高水平/國際賽事中取勝。*

## 價值觀

*定義：行為的準則或標準。*

球會的價值觀是對球會自身以及其員工和會員行事方式最重要的指導原則。明確清晰的價值觀應真實地反映球會對行為合規的期望，並應在建立積極的文化氛圍中發揮重要作用。

*示例：包容、尊重、正直、卓越*

## 行為

*定義：一個人的行事方式或指引其行事的方式，尤其指對待他人的方式。*

行為將價值觀轉化為日常行動，是價值觀的實際應用。價值觀通常涵蓋範圍較廣，而行為將其細化至你期望他人採取的行動。

示例：包容——我們將有意識地努力確保那些可能被排除在外的人享有平等的機會。我們將與他人及其想法互動，有意識地添加多元化的觀點及方法。

尊重——我們將始終守時，尊重他人。我們將尊重他人和自己，始終進行公開和誠實的對話。我們將尊重他人及其意見，保持開放的思想、聆聽而不打斷別人並保持良好的適應能力。

誠信——我們將真誠對待他人和自己。我們將為了更長遠的福祉而行動和作決定，而不受個人利益的影響。

卓越——我們將有目的地度過每一天，以表現優於常規為目標。我們將不斷努力自我完善，並鼓勵和支持他人的進步。

### 策略目標

策略目標是球會的整體目標：該等目標描述了球會將如何努力實現其使命和願景。策略目標通常是某種績效目標——例如，增加贊助收入、增加球員人數或推出新的社區參與計劃。

### 道德準則/行為守則

球會的道德準則和行為守則其員工和會員作為球會一份子應遵守的標準。兩者之間的主要區別在於，道德準則是一套廣泛的原則，主要影響員工和會員的判斷，而行為守則是一套更集中的指導方針，主要影響員工和會員的行為。

### **進一步資訊**

如想獲取有關上述流程圖的進一步資訊，或你的球會在訂立使命宣言的過程中需要任何協助，請聯絡：

Nathan Stewart - [nathan.stewart@hkrugby.com](mailto:nathan.stewart@hkrugby.com)